

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome/ Cognome **Diego Pajero**

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 14 settembre 1962

Occupazione /Settore professionale

impiegato presso la Corte dei conti – Sezione di controllo della Regione Friuli Venezia Giulia – nel controllo di gestione e monitoraggio degli andamenti finanziari delle Pubbliche amministrazioni

Esperienza professionale

Date dal 29 gennaio 2002 ad oggi

Datore di lavoro Corte dei Conti – Sezione di controllo della Regione Friuli Venezia Giulia

Lavoro o posizione ricoperti funzionario amministrativo

Tipo di attività o settore attività di controllo di gestione e monitoraggio degli andamenti finanziari delle Pubbliche amministrazioni

Principali attività e responsabilità

coordinamento e svolgimento di attività di controllo di gestione, monitoraggio economico-finanziario e analisi di bilancio nella pubblica amministrazione;
coordinamento e svolgimento di attività e funzioni – anche collegate a posizioni organizzative - per la gestione di processi di innovazione in materia di automazione d'ufficio, gestione di flussi di dati e, in generale, di *workflow*, creazione di basi di dati, *datawarehouse* e *data-mart*;
coordinamento di Nucleo tecnico per la certificazione dei contratti collettivi regionali di lavoro nella Regione Friuli Venezia Giulia, con attività di valutazione della compatibilità macroeconomica e finanziaria delle ipotesi contrattuali;
attività di analisi di bilancio delle società partecipate regionali.

Date dal 1° luglio 1999 al 28 gennaio 2002

Datore di lavoro Amministrazione Fiscale dello Stato (Ministero delle Finanze e Agenzia delle Entrate)

Lavoro o posizione ricoperti funzionario tributario

Tipo di attività o settore attività di controllo diretta al contrasto dell'evasione e elusione fiscale

Principali attività e responsabilità

attività di accertamento d'imposta sui redditi e sul valore aggiunto nei confronti di soggetti d'imposta persone giuridiche con volume d'affari superiore a cinque milioni di Euro;
attività di accertamento di valore a fini impositivi successivi di aziende, quote di società e beni immobili.

Date dal 1° dicembre 1997 al 30 giugno 1999

Datore di lavoro Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico *Istituto per l'Infanzia Ospedale Infantile Burlo Garofolo di Trieste*

Lavoro o posizione ricoperti funzionario amministrativo

Tipo di attività o settore attività amministrativa a supporto di attività di assistenza e ricerca in ambito sanitario

Principali attività e responsabilità

coordinamento e svolgimento di funzioni amministrative relative al servizio di provveditorato e economato dell'Ente, con predisposizione di contratti e stesura di capitolati, gestione di contabilità analitica e di classificazioni di contabilità generale nonché effettuazione di analisi a supporto di decisioni di *make or buy*.

Date dal 31° gennaio 1990 al 30 novembre 1997

Datore di lavoro Università degli Studi di Trieste

Lavoro o posizione ricoperti impiegato amministrativo

Tipo di attività o settore attività amministrativa a supporto di attività di ricerca e istruzione

Principali attività e responsabilità

predisposizione - con redazione di proposte di deliberazione degli Organi di governo universitari - e esecuzione di atti amministrativi relativamente a: atti regolamentari, istituzione e modificazione di Strutture interdipartimentali dell'Università, atti istitutivi di rapporti collaborativi con altri Enti (convenzioni e statuti);
svolgimento di funzioni di direzione di segreteria di Presidenza di Facoltà, con svolgimento delle attività collegate;
attività esecutiva di amministrazione di carriere studentesche.

Date	dal 16 gennaio 1986 al 30 gennaio 1990 (escluso servizio quale ufficiale di complemento)
Datore di lavoro	Cassa di Risparmio di Trieste
Lavoro o posizione ricoperti	impiegato bancario
Tipo di attività o settore	attività bancaria e di analisi finanziaria
Principali attività e responsabilità	attività di calcolo di rendimento finanziario per la gestione del portafoglio dei titoli obbligazionari e di Stato di proprietà della Banca, con valutazione degli andamenti di mercato ai fini dell'ottimizzazione delle operazioni di portafoglio; collaborazione nella gestione della tesoreria dell'Ente, con esecuzione di operazioni interbancarie; consulenza di sportello in materia di titoli di Stato, fondi d'investimento e mercato obbligazionario nazionale; consulenza allo sportello su operazioni bancarie tipiche.
Date	dal 14 dicembre 1987 al 12 ottobre 1988
Datore di lavoro	Ministero della Difesa
Lavoro o posizione ricoperti	Sottotenente di complemento nell'Arma di Artiglieria
Tipo di attività o settore	Amministrazione pubblica – difesa
Principali attività e responsabilità	attività di comando quale Comandante di Sezione di artiglieria semovente; attività di collegamento tattico con Comando di Unità complessa.
Affidamento di incarichi da altri Enti	
Date	22 aprile 2008
Ente affidante	Comunità montana della Carnia – Tolmezzo
Incarico	Componente del Nucleo di valutazione per i Comuni Carnici e la Comunità montana della Carnia per il triennio 2008-2010
Tipo di attività o settore	Amministrazione pubblica – Enti locali competenze del Nucleo di valutazione: valutazione del personale dirigenziale, dei titolari di posizione organizzativa e dei segretari comunali (limitatamente alla retribuzione di risultato); definizione di una coerente metodologia di valutazione; specificazione degli obiettivi; formulazione delle valutazioni finali.
Pubblicazioni	
Date	1998
Rivista o libro	<i>La tutela giuridica delle minoranze</i> curato da S.Bartole, N.Olivetti Rason, L.Pegoraro, Cedam, Padova
Titolo dell'articolo/scritto	<i>Minoranze linguistiche e governo locale nel Friuli-Venezia Giulia</i>
Date	maggio 1995
Rivista o libro	<i>Comuni d'Italia</i> , Maggioli Editore
Titolo dell'articolo/scritto	<i>La tutela delle minoranze linguistiche negli statuti comunali, con particolare riferimento al Friuli-Venezia Giulia</i>
Titolo d'istruzione	
Date	23 marzo 1994
Ente erogatore dell'istruzione e formazione	Università degli studi di Trieste
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Scienze politiche – indirizzo politico-amministrativo –; votazione conseguita: 110/110 e lode
Principali tematiche/competenze professionali acquisite o consolidate	Competenze generali giuridiche, economiche e di scienza della politica, con specializzazione in diritto costituzionale e degli enti locali maturata nell'attività di redazione della tesi di laurea: <i>La riforma delle autonomie locali e gli statuti dei comuni nella provincia di Trieste</i> e in successiva attività di ricerca svolta.

Altri titoliDate **18 settembre 1996**Ente **Università degli Studi di Trieste**

Concorso bandito idoneità conseguita nel concorso, per titoli ed esami, a n. 1 posto di ricercatore universitario per il settore scientifico-disciplinare N09X - Istituzioni di diritto pubblico presso la Facoltà di Scienze politiche

Conoscenze linguisticheMadrelingua(e) **Italiano**Altra(e) lingua(e) **inglese (1) – spagnolo (2)**

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua

Lingua

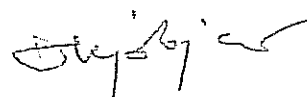
Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
1	B1	1	B2	1	B1	1	B1	1	A2
2	B2	2	B2	2	A2	2	B1	2	A2

(*) *Quadro comune europeo di riferimento per le lingue***Capacità e competenze organizzative**Elevate competenze in: coordinamento di attività, analisi dei processi produttivi e *workflow*, controllo di gestione e analisi dei dati, con capacità di comprensione dei quadri "ambientali" di riferimento complessivo (giuridico, economico e gestionale).**Capacità e competenze tecniche**

Elevate competenze in materia di: programmazione e controllo di gestione; organizzazione aziendale e valutazione del costo del lavoro; contabilità - generale e analitica, per centri di costo e per attività, finanziaria - ; modellazione e gestione di basi di dati, analisi dei dati; ambito giuridico (diritto costituzionale, amministrativo e del lavoro); buone capacità sintetiche e competenze in materia di: diritto privato e tributario.

Capacità e competenze informaticheElevate conoscenze e capacità in materia di: creazione e gestione di basi di dati per mezzo di *relational database management system*; *Office automation*; gestione di comunicazione e flussi digitali; buone conoscenze di: reti, *intranet*, *extranet* e *internet*; *sistemi operativi Microsoft*; ambiente *SharePoint Portal Server 2007*; *Sql Server 2005*.

Trieste, 13 novembre 2010



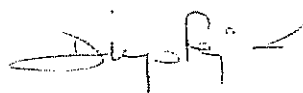
Diego PAJERO (nt. Trieste 14 settembre 1962)

Relazione illustrativa del lavoro svolto nel campo della valutazione e del controllo di gestione e le metodologie standard e/o innovative applicate

Attività svolte:

- valutazione della prestazione di affidatari di posizioni organizzative e dirigenziali relativamente al grado di raggiungimento di obiettivi di gestione e ai comportamenti organizzativi (attività svolta quale componente del Nucleo di valutazione per i Comuni Carnici e la Comunità montana della Carnia);
- analisi di sistemi di valutazione della prestazione del personale basati su scale di valutazione e giudizio per mezzo di specifici fattori ponderati (attività svolta quale componente del Nucleo di valutazione per i Comuni Carnici e la Comunità montana della Carnia);
- quantificazione dei costi derivanti dall'applicazione di nuove normative contrattuali collettive di lavoro e analisi dell'adeguatezza delle coperture finanziarie previste (attività svolta quale coordinatore del Nucleo tecnico per la certificazione dei CC.CC.RR.L. del Friuli Venezia Giulia nella Sezione di controllo della Regione F.V.G.);
- analisi e valutazione di dati prodotti nelle relazioni degli organi di revisione economico-finanziaria sul rendiconto e sul bilancio di previsione degli enti locali redatte ex art. 1, c. 166 ss., l. 266/2005, per mezzo di indicatori finanziari creati con utilizzo di R.D.B.M.S. – sistemi di basi di dati – e *datawarehouse* (attività svolta quale funzionario della Sezione di controllo della Reg.F.V.G.);
- analisi disaggregata e valutazione sintetica dell'andamento storico delle componenti di spesa del costo del personale degli Enti locali del F.V.G. (attività svolta quale funzionario della Sezione di controllo della Reg.F.V.G. anche per mezzo di creazione di *database* e *datawarehouse*);
- analisi A.B.C. – *Activity Based Costs*- per valutazione della convenienza di esternalizzazione di attività di erogazione di servizi (attività svolte quale funzionario in Ente sanitario pubblico);
- controllo di gestione, esteso all'analisi della pianificazione strategica, dell'attività di Enti pubblici (attività svolta quale funzionario della Sezione di controllo della Reg.F.V.G., anche con creazione di *database* e *datawarehouse* per la produzione di indici finanziari, di efficienza e di economicità,);
- analisi di rapporti partecipativi di Enti locali a enti terzi: valore partecipazioni, consolidamento dei valori di bilancio - stato patrimoniale e conto economico - degli Enti partecipati (attività svolta con l'utilizzo di *database* quale funzionario della Sezione di controllo della Reg.F.V.G.);
- analisi di bilancio di enti pubblici in regime di contabilità economica – Enti sanitari pubblici – (attività svolta quale funzionario della Sezione di controllo della Reg.F.V.G. anche con creazione di *database* e di *datawarehouse*).

Trieste, 13 novembre 2010



**CURRICULUM VITAE di
Andrea Garlatti**

Nato a Spilimbergo (PN) il 27 aprile 1965
Residente in Udine, Via Pracchiuso, 75

Studi formali

Laurea in Economia aziendale, conseguita con punteggio di 110/110 e lode presso l'Università Bocconi nell'anno accademico 1987/88

Dottorato di ricerca in Economia aziendale, rilasciato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica nel 1993

Curriculum accademico

Università Bocconi

1989 – 1998: borsista e contrattista presso l'Istituto di Economia Aziendale

1998 – 2001: professore associato di economia aziendale

1989 – 2001: assistente, docente e quindi docente senior presso la Scuola di Direzione Aziendale

Università degli Studi di Udine

dal 2001: professore di I fascia di Economia aziendale

Curriculum professionale

Accanto all'attività didattica e di ricerca è stata sviluppata una ventennale esperienza professionale, per conto proprio, per conto dell'università Bocconi e/o per conto della società MAIN srl nella formazione e consulenza manageriale su temi di economia e management degli enti e dei servizi pubblici locali, con particolare specializzazione sui temi della programmazione, del controllo gestionale, della valutazione, delle forme di gestione dei servizi pubblici. In tali ambiti sono stati realizzati oltre 200 progetti presso enti ed aziende in varie regioni d'Italia.

Con particolare riguardo alle esperienze significative per l'inerenza con il contenuto dell'incarico di componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione si segnalano:

- esperienze di progettazione e sviluppo di sistemi di programmazione e controllo negli enti locali, sia di dimensioni grandi e medio grandi che di dimensioni più limitate: tra le organizzazioni presso le quali il sottoscritto ha lavorato relativamente a progetti del tipo indicato si ricordano i Comuni di Milano, Firenze, Carrara, Udine, Gorizia, Sassari, Tolmezzo, Camaiore, Conegliano, Vittorio Veneto, Jesolo, Pasian di Prato e le Province di Udine, Cremona, Grosseto.
- esperienze di partecipazione a Nuclei di Valutazione presso vari enti tra cui la Provincia di Udine, la Regione Friuli Venezia Giulia, il Consiglio regionale della Lombardia (comitato di controllo interno), il Comune di Roma, la Comunità montana della Carnia, gli IACP della Regione Friuli Venezia

Giulia, il Comune di Lignano sabbiadoro, l'Università di Udine, il Comune di Vittorio Veneto, il Comune di Cortina d'Ampezzo.

Pubblicazioni

L'impresa pubblica e il controllo del gruppo locale, Milano, EGEA, 1994

Bilancio e controllo economico nelle Università degli studi, Milano, EGEA, 1996

I sistemi di programmazione e controllo negli enti locali, Milano, ETAS, 2000

Enti locali e società miste, Milano, ETAS, 2001

Scelte gestionali per i servizi pubblici locali. Criteri aziendali e quadro normativo, Padova, CEDAM, 2005

Garlatti A., Complessità organizzativa, professionalità medica e sviluppo del management nel sistema sanitario nazionale, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 1/92

Garlatti A., La gestione della qualità nei servizi sanitari: riflessioni teoriche e presentazione di un caso, in *Il Friuli Medico - Alpe Adria Journal of Medicine*, n. 2/92

Garlatti A., Qualità e immagine nell'economia delle aziende sanitarie, in *Azienda pubblica* n.1/92

Garlatti A., Il controllo di gestione negli istituti pubblici territoriali: una metodologia per la realizzazione concreta, in M. Constabile - R. Mazzei (a cura di), *Il Management pubblico*, Rende, Celuc, 1992

Garlatti A., Aspects of quality control in Public Service Enterprises: Theoretical Considerations And Empirical Observations, in *Economia aziendale Review*, n.1/93

Garlatti A., La funzione strumentale delle aziende pubbliche di produzione, in AA.VV., *Scritti in onore di Carlo Masini*, Tomo II, Milano, EGEA, 1993

Garlatti A., Trends in the evolution of Accounting Systems in the Italian Local Governments (con E. Caperchione), in E. Bushor - K. Schedler (a cura di) *Perspective on Performance Measurement and Public Sector Accounting*, Haupt, Berne, 1994

Garlatti A., Il controllo della spesa pubblica nel nuovo assetto istituzionale delle Autonomie Locali, in E. Borgonovi (a cura di), *Il controllo della spesa pubblica*, EGEA, Milano, 1995

Garlatti A., Controllo di gestione e nuclei di valutazione negli Enti Locali, in *Azienda pubblica*, n.3/1998

Garlatti A., La gestione in partnership dell'assistenza farmaceutica regionale integrativa: schemi teorici e risultati applicativi in un caso di successo, in *Mecosan* luglio-settembre 1999

Garlatti A., Il controllo di gestione negli enti locali nella prospettiva della direzione generale, in *Azienda Pubblica*, n. 5/99

Garlatti A., Innovazioni strutturali e di relazioni tra aziende nella riforma del trasporto pubblico locale, in AA.VV., *Relazioni interaziendali e dinamica competitiva*. Atti del XXII Convegno AIDEA, Mc Graw Hill Libri Italia, Milano, 2000

Garlatti A., Il riordino delle forme di gestione dei servizi pubblici locali: opportunità e rischi emergenti, in *Azienda Pubblica* n. 6/2000

Garlatti A., La programmazione ed il controllo di gestione nell'azienda universitaria, in Marzio Strassoldo di Graffemberg (a cura di), *L'azienda università. Le sfide del cambiamento*, ISEDI, Torino, 2001

Garlatti A., Deregolamentazione e concorrenza nei servizi pubblici: implicazioni strutturali per l'economia degli enti locali, in *Azienda pubblica*, n.1-2/2002

Garlatti A., Il governo delle risorse umane negli enti locali: problemi e prospettive emergenti da un'indagine empirica sulla contrattazione decentrata in Veneto, in *Azienda pubblica* n. 2, 2004, pubblicato anche in *Veneto Lavoro* (a cura di) *Il mercato del lavoro nel veneto. Tendenze e politiche. Rapporto 2004*, Milano, Angeli, 2004

Garlatti A., Nuovi scenari e prospettive di evoluzione economico aziendale degli enti locali, in *Azienda pubblica*, n.4, 2004

Garlatti A., Informativa per il consiglio comunale ai fini di indirizzo e controllo strategico, in Torcivia S. (a cura di) *Lo sviluppo e la crescita dell'Ente Locale. Analisi degli strumenti programmatici e consuntivi nella logica economico aziendale. Il contributo del dottore commercialista*, Torino, Giappichelli, 2004

Garlatti A., La finanza locale alla luce delle nuove competenze delle autonomie locali, in AA.VV., *Analisi ed effetti per la regione Friuli – Venezia Giulia e per gli enti locali delle riforme di cui alla legge costituzionale n.3 del 2001*, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2003

Garlatti A., Enti locali: nuovo ruolo e sfide emergenti nel settore delle utilities, in *Management delle utilities*, n.1/2003

Garlatti A., Il capitale pubblico nelle local utilities, in *Management delle utilities*, n.4.2003

Garlatti A., Le Fondazioni di partecipazione per la gestione dei servizi pubblici locali, in *Management delle utilities*, n. 2.2004

Garlatti A., Il benchmarking competitivo nella scuola, in Scaglioso C. (a cura di), Autonomia e sistema formativo nazionale, Roma, Armando, 2004

Cescon F. – Garlatti A. (a cura di), Economia aziendale. Casi e testi. CEDAM, Padova, 2005

Garlatti A., Il declino delle partecipazioni azionarie pubbliche in Italia: evoluzione storica e contributo del decreto “Bersani”, in L’Amministratore Locale, n.4/2006

Garlatti A., Autonomia e strategia nelle Università, in Cugini A.(a cura di), La misurazione delle performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze, Angeli, Milano, 2007, pp.97-117

Garlatti A. La finanza degli enti locali del Friuli Venezia Giulia: indebitamento e liquidità, Quaderno 5 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2007

Garlatti A. La finanza degli enti locali del Friuli Venezia Giulia di maggiori dimensioni, Quaderno 5 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2007

Garlatti A. L’evoluzione del patto interno di stabilità negli enti locali del Friuli Venezia Giulia: obiettivi, risultati e proposte. Quaderno 7 dell’Osservatorio regionale per la finanza locale, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, 2008.

Informazioni aggiuntive

Membro Ordinario dell’AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e Referente nazionale dell’Accademia per la sede universitaria di Udine

Membro ordinario della SIDREA (Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale)

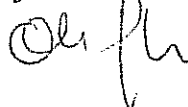
Membro del comitato scientifico delle riviste:

- Azienda pubblica
- L’Amministratore locale
- Management delle utilities

Iscritto nell’elenco speciale dottori commercialisti Udine e nel Registro Nazionale Revisori contabili

Udine, 19 novembre 2010

Prof. Andrea Garlatti



**BREVE RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL LAVORO SVOLTO NEL
CAMPO DELLA VALUTAZIONE E DEL CONTROLLO DI GESTIONE E
LE METODOLOGIE STANDARD E INNOVATIVE APPLICATE**

Nel campo della valutazione e del controllo di gestione il sottoscritto ha svolto:

1. attività di progettazione di sistemi di programmazione e controllo;
2. attività di affiancamento in sede di sviluppo organizzativo dei sistemi progettati;
3. attività di definizione di sistemi per la determinazione dei risultati degli enti e delle attività del personale ed esercizio dell'attività valutativa ad essi collegata.

Per la attività sub 1 sono state adottate metodologie standard ed innovative per la costruzione dei sistemi informativi a supporto della attività di programmazione e controllo, sia dal punto di vista degli aspetti e dei sistemi contabili, sia dal punto di vista dei sistemi per la determinazione dei diversi profili di risultato utili per il monitoraggio delle performance degli enti e non utilmente esprimibili attraverso misurazioni contabili.

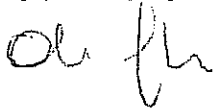
Sono state utilizzate metodologie di contabilità analitica orientata alle attività (activity based costing) opportunamente collegate alle metodologie di rilevazione contabile tipiche degli enti pubblici. Sono state inoltre utilizzate metodologie innovative per la definizione degli indicatori di performance secondo l'approccio efficienza, efficacia, economicità di tradizione italiana.

Per le attività sub 2 sono state utilizzate metodologie di focus group e di project management, unitamente ai più tradizionali incontri seminariali di progettazione e sviluppo delle competenze.

Per le attività sub 3 sono state utilizzate metodologie per la determinazione della complessità organizzativa e gestionale delle diverse posizioni organizzative interne agli enti, sono state sviluppate interviste e confronti diretti con i responsabili dei vari enti incaricati di obiettivi definiti, sono state utilizzate metodologie per la valutazione delle variabili individuali del comportamento organizzativo.

Udine, 19 novembre 2010

Prof. Andrea Garlatti



Prot. n. 861
del 15/02/2011

CURRICULUM Formativo e Professionale
di Paolo Orso – Segretario comunale.

Nato a Treviso il 10.08.1967, residente a Possagno (TV), via Morera n. 11.

STUDI

Conseguita laurea in giurisprudenza presso l'Università di Padova il 28.10.1992 con voti 110 e Lode.

Conseguita l'abilitazione professionale alla professione di Procuratore Legale (oggi Avvocato) nella sessione di esami 1994 (novembre 1995) presso la Corte d'appello di Venezia.

Vincitore del premio alla memoria del Prof. Impallomeni, bandito con Decreto del Rettore il 16.11.1994 presso l'Istituto di Diritto Romano, Università di Padova, per aver svolto attività di studio per una tesi di laurea in materie romanistiche (anni accademici 1991/92, 92/93 e 93/94).

CORSI DI PERFEZIONAMENTO SEGUITI

Frequenza al corso di perfezionamento Post Lauream in applicazione forense tenuto presso l'Università di Bologna dal 1.08.1993 al 30.07.1994.

Frequenza al corso di formazione professionale per vice consigliere di Prefettura, dal 15.01.1995 a 10.07.1995, presso la Scuola Superiore del Ministero dell'Interno di Roma.

Frequenza al corso di perfezionamento Post Lauream in Diritto, Economia e Politica dell'Unione Europea presso l'Università di Padova - Anno accademico 1995/96.

Frequenza al seminario di formazione su " L'attività contrattuale degli Enti locali, con particolare riguardo agli interventi del Prefetto in materia " presso la Scuola Superiore del Ministero dell'Interno di Roma.

Frequenza al corso di formazione professionale per segretario comunale, dal 16.09.1996 al 21.12.1996, presso la Scuola Superiore del Ministero dell'Interno di Roma.
Esame : **Ottimo**

Frequenza al corso di perfezionamento Post Lauream in Diritto del Commercio e della Finanza internazionali presso l'Università di Padova - Anno accademico 1996/97.

Frequenza al 1° corso di specializzazione per l'idoneità a segretario generale dal 1.10.2000 al 31.11.2000 presso la S.S.P.A.L. Esame di idoneità sostenuto in Roma il 15.12.2000 voto 30/30.

Frequenza al corso SEFA presso la S.S.P.A.L., corso di specializzazione per l'idoneità a segretario generale di Fascia A. – dal settembre 2005 al marzo 2006. Esame di idoneità sostenuto in Roma il 27.03.2006 voto 28/30.

LAVORO

Dal 29.10.1992 al 20.02.1994 **praticante procuratore legale**, iscritto presso l'ordine degli avvocati e procuratori legali della provincia di Treviso.

Dal 1.03.1994 al 3.08.1994 **impiegato bancario** presso il CREDITO ITALIANO. Frequenza al corso "Area Titoli" presso il centro di formazione professionale di Lesmo (MI) dal 11.04.1994 al 6.05.1994. Operatore commerciale settore retail - clientela privata presso la filiale di Montebelluna (TV).

Nominato **Vice Consigliere di Prefettura** con DM 27.08.1994 e assegnato alla Prefettura di Treviso. Assunto servizio il 10.10.1994 come funzionario presso il settore Depenalizzazione e Polizia Amministrativa.

Dal 21.02.1996 incaricato anche delle funzioni di funzionario presso il 1° settore della Prefettura di Treviso (enti locali, elettorale, vigilanza sui compiti del sindaco quale ufficiale del governo, segretari comunali ed espropri).

Dal 02.09.1996 esercitata opzione per il passaggio alla carriera di segretario comunale, a seguito di vincita di pubblico concorso.

TITOLARITA' DI SEDI E CARRIERA QUALE SEGRETARIO COMUNALE :

Dal 2.09.1996 al 5.07.1998 titolare presso il comune di Caltrano (VI), IV° classe, 2300 abitanti.

Dal 6.07.1998 al 31.01.1999 titolare del comune di Possagno (TV), IV° classe, 1950 abitanti.

Dal 3.09.1998 passaggio dalla I° alla II° fascia professionale (oggi fascia B) con idoneità a ricoprire sedi di segreteria di III° classe (da 3.000 a 10.000 abitanti) a seguito di Decreto del Presidente dell'Agenzia Segretari - Sezione regionale del Veneto prot. 241 del 27.01.1999.

Dal 1.02.1999 al 22.06.1999 titolare della segreteria convenzionata tra i comuni di Castello di Godego e Possagno, III° classe - 8.250 abitanti.

Dal 23.06.1999 al 13.12.1999 titolare della segreteria comunale di Rossano Veneto (VI), III° classe, 6600 abitanti.

Dal 14.12.1999 al 30.10.2001 titolare della segreteria convenzionata Rossano Veneto - Bressanvido (VI), III° classe, 9450 abitanti.

Dal 16.05.2001 iscrizione alla III° fascia professionale (oggi fascia B) con idoneità a ricoprire sedi di segreteria generale di II° classe (da 10.000 a 65.000 abitanti).

Dal 31.10.2001 nomina a **Segretario Generale di II° classe** a seguito di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia Segretari - Sezione Regionale del Veneto.

Dal 2.11.2001 al 30.04.2003 titolare della **Segreteria Generale** convenzionata di classe II° Rossano Veneto – Bressanvido – Annone Veneto (VE) di 12.800 abitanti.

Dal 1.05.2003 al 24.10.2003 titolare della **Segreteria Generale** convenzionata di classe II° Bressanvido – Annone Veneto – Gazzo (PD) – Chiuppano (VI) di 12.950 abitanti.

Dal 25.10.2003 al 9.12.2003 segretario comunale – direttore generale del comune di Rossano Veneto (VI) – 6700 abitanti.

Dal 10.12.2003 al 13.06.2004 titolare della **Segreteria Generale** Convenzionata di classe II° Rossano Veneto – Bressanvido – Annone Veneto – Chiuppano di 15.800 abitanti.

Dal 14.06.2004 al 30.06.2004 segretario comunale del comune di Rossano Veneto – 6800 abitanti.

Dal 1.07.2004 al 25.10.2004 segretario comunale titolare della **Segreteria Generale** convenzionata di classe II° Rossano Veneto – Bressanvido – Tezze sul Brenta – 22.000 abitanti

Dal 26.10.2004 – al 15.03.2005 segretario comunale titolare della **Segreteria Generale** convenzionata di classe II° Rossano Veneto – Bressanvido – Tezze sul Brenta – Chiuppano – 24.500 abitanti.

Dal 16.03.2005 al 25.09.2007 segretario titolare della **Segreteria Generale** convenzionata Rossano Veneto – Nervesa della Battaglia – Tezze sul Brenta – Chiuppano – 30.700 abitanti.

Dal 3.05.2006 iscrizione alla **Classe A** con idoneità a ricoprire sedi di classe 1B.

Dal 26.09.2007 al 24.10.2007 segretario comunale – direttore generale del comune di Rossano Veneto – 7.600 abitanti.

Dal 25.10.2007 al 13.04.2008 segretario comunale titolare della **Segreteria Generale** convenzionata Rossano Veneto – Nervesa della Battaglia – Loria – Chiuppano – 25.400 abitanti.

Dal 14.04.2008 al 5.05.2008 segretario comunale titolare della **Segreteria Comunale** del comune di Loria (TV) – 8600 abitanti.

Dal 6.05.2008 al 22 luglio 2009 segretario comunale titolare della **Segreteria Generale** convenzionata : Rossano Veneto – Nervesa della Battaglia – Loria – Segusino – 27.880 abitanti

Dal 23 luglio 2009 al 4 ottobre 2009 segretario comunale del comune di **Rossano Veneto**

Dal 5 ottobre 2009 (continua) segretario generale di **Classe 1 B** titolare della **Segreteria Generale** convenzionata : Cittadella - Rossano Veneto – Nervesa della Battaglia – Loria 42.500 abitanti

PUBBLICAZIONI :

Nel periodo 1996 – 2002 ho pubblicato 60 articoli in materie attinenti agli enti locali.

Bibliografia in *Juris Data* ed. GIUFFRÈ Milano.

AUTORE DELLE SEGUENTI PUBBLICAZIONI GIURIDICHE :

Anno 1994

1- Sul problema di un residuo attivo nella bonorum venditio- . In **STUDIA ET DOCUMENTA HISTORIAE ET IURIS**, volume per l'anno 1994 (in onore del Prof. Gabrio Lombardi).

Anno 1995

1- La disciplina regionale degli autoservizi atipici . In **RIVISTA AMMINISTRATIVA DELLA REGIONE VENETO**, n° II/95, supplemento regionale della Rivista amministrativa della Repubblica Italiana.

2- Ancora sui consorzi tra enti locali - .In **RIVISTA AMMINISTRATIVA DELLA REGIONE VENETO**, n° IV/95, supplemento regionale della Rivista amministrativa della Repubblica Italiana.

Anno 1996

1- La legge regionale 54/85 dieci anni dopo- . In **RIVISTA AMMINISTRATIVA DELLA REGIONE VENETO**, n° I/96, supplemento regionale della Rivista amministrativa della Repubblica Italiana

2- Il nuovo ruolo del Prefetto in materia di depenalizzazione (codice della strada) dopo i recenti interventi della Corte costituzionale - in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA LOCALE**, n. II/96

3- I consorzi - in **COMUNI DEL VENETO**, rivista dell'ANCI VENETO, n. 7 bis, febbraio 1996.

4- Brevi note sul ricorso al Prefetto contro i provvedimenti del Questore in materia di sicurezza pubblica - in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA LOCALE**, n ° IV/96.

5- Autore delle voci : "Disapplicazione dell'atto amministrativo" e "Corte dei Conti-composizione - funzioni" nel **Dizionario enciclopedico del Diritto**, diretto da Francesco Galgano, CEDAM 1996.

6- La Corte Costituzionale prende nuovamente in esame l'art. 204/1 del codice della strada e ribadisce il proprio orientamento, in **IL VIGILE URBANO**, n. 12/96.

Anno 1997

1- L'attività del Prefetto a tutela della trasparenza amministrativa; in particolare la competenza ex art. 16/1 bis) l. 55/90 (richiesta di controllo) nei confronti degli enti locali, in **COMUNI D'ITALIA** n. 1/97, e in **NUOVA RASSEGNA** n. 1/97

- 2- Il ruolo del vicesegretario alla luce di una recente circolare del Ministero dell'Interno (n. 19/96 del 02.04.1996, prot. 17200/16069), in **COMUNI D'ITALIA** n° 2/97.
- 3- Brevi riflessioni su di una recente circolare del ministero dell'Interno (prot. M/2413 del 2.10.1995 - Nuovo codice della strada) in **IL DIRITTO DELLA REGIONE**, n. 1-2/96 (gennaio 1997).
- 4- Note sull'art. 180 del codice della strada, in **IL VIGILE URBANO** n. 1/97
- 5- Il rapporto sindaco - comandante della polizia municipale nella legge 65/86, in **IL VIGILE URBANO** n. 2/97.
- 6- Brevi note su alcuni recenti pareri del Ministero dell'Interno relativi all'art. 208 del codice della strada, in **Atti Convegno delle polizie Municipali del Triveneto (Schio 21.03.1997)**, edizioni EGAF Forlì.
- 7- Il Prefetto e l'attività di polizia stradale - Profili problematici nel rapporto con gli enti locali, in **IL VIGILE URBANO**, n. 4/97.
- 8- Il problema della notifica delle ordinanze ingiunzioni prefettizie da parte dei messi comunali, in **IL VIGILE URBANO**, n. 5/97.
- 9- Brevi note sull'art. 8 del codice della strada : il divieto di circolazione nelle piccole isole, in **RIVISTA GIURIDICA di POLIZIA**, n. 3 /97
- 10 - Commento all'art. 208 del codice della strada - **Codice EGAF**.
- 11 - La legge 127/97 (c.d. Bassanini II) e l'attività di polizia municipale, in **IL VIGILE URBANO**, n. 9/97.
- 12 - Commento all'art. 188 del codice della strada - **Codice EGAF**
- 13 - Commento all'art. 8 del codice della strada - **Codice EGAF**
- 14 - Commento all'art. 180 del codice della strada - **Codice EGAF**
- 15 - Vice Segretario e titolo di studio, nuove prospettive per le reggenze e le supplenze nei comuni minori, in **LA VOCE DELLE AUTONOMIE**, n. 5/97.
- 16 - Il ricorso al Prefetto nel codice della strada – Commento all'art. 203 del codice della strada – **Codice EGAF**.
- 17 - A proposito di un recente disegno di legge (A.C 1983 - modifiche al codice della strada), in **IL CODICE DELLA STRADA NEL PROSSIMO FUTURO**, Edizioni EGAF, Atti del Convegno regionale dell'A.N.C.U.P.M. Toscana, Firenze 3 dicembre 1997.
- 18 - il controllo sugli atti degli enti locali su iniziativa del prefetto nel sistema introdotto dalla recente legge 127/97 (c.d. Bassanini II), in **Regione Veneto – IL DIRITTO DELLA REGIONE**, n. 1-2/1997.

19 - Nuove norme in materia di sosta e circolazione dei veicoli al servizio di persone disabili, in **IL VIGILE URBANO**, n. 10/97.

20 - Commento all'art. 201 del codice della strada - **Codice EGAF**

Anno 1998

1 - La Corte costituzionale interviene nuovamente, introducendo interessanti novità, sul termine per la notifica dei verbali di accertamento delle violazioni alle norme del codice della strada, in **IL VIGILE URBANO**, n. 9/98.

2 - Il Ministero delle Finanze riconosce la legittimità della richiesta di un compenso da parte dei Comuni per le notifiche dei propri atti, in **IL VIGILE URBANO**, n. 10/98.

3 - Collaborazione al numero 13 - 14/1998 della rivista **NUOVA RASSEGNA** - Raccolta dei quesiti pubblicati nell'anno 1997.

4 - Puntualizzazioni relativamente al rapporto sindaco comandante di polizia municipale. Novità a seguito di una recentissima sentenza del T.A.R. Veneto, in **IL VIGILE URBANO**, n. 12/98.

Anno 1999

1 - Il controllo sugli atti degli enti locali su iniziativa del Prefetto a tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, precisazioni a seguito di un recente parere del Consiglio di Stato, in **IL VIGILE URBANO** n. 1/99.

2 - Proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie per violazioni al codice della strada. Possibilità di utilizzo per sostenere le spese per potenziare l'attività di vigilanza stradale con prestazioni straordinarie e di reperibilità, in **IL VIGILE URBANO** n. 2/99.

3 - La Corte costituzionale interviene sulle notifiche a mezzo posta degli atti giudiziari e crea una nuova disciplina, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 1/99.

4 - Il controllo antimafia del prefetto sulle determinazioni dirigenziali e dei responsabili degli uffici e dei servizi. Note su un recente parere del Ministero dell'Interno, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 2/99.

5 - Brevi note su di una recente risposta a quesito del Ministero delle finanze relativa alle spese e compensi per i messi notificatori e sull'articolo 34 della legge 18 febbraio 1999, n. 28, in **IL VIGILE URBANO** n. 5/99.

6 - Profili evolutivi dell'eccesso di potere nella realtà italiana ed europea (comunitaria), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 3/99.

7 - Redazione dei verbali di accertamento dell'infrazione di cui all'articolo 142 del codice della strada con l'utilizzo di apparecchiature di rilevamento della velocità, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 4/99.

8 - Norme per il finanziamento della mobilità ciclistica e proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie relative alla circolazione stradale, in **IL VIGILE URBANO** n. 7-

8/99.

9 – Riscossione dei proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie - articolo 206 del Codice della Strada, in **IL VIGILE URBANO** n. 10/99.

10 – Considerazioni sull'istituto della sospensione provvisoria della validità della patente di guida a seguito di sinistro stradale (Corte costituzionale, ordinanza n. 381/98), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 5/99.

11 – La nuova disciplina delle notifiche così come introdotta dalla legge 265/99, in **IL VIGILE URBANO** n. 11/99

Anno 2000

1 – A proposito della contestazione immediata delle violazioni al codice della strada e di due recenti sentenze della Cassazione Civile, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 1/2000.

2 – A proposito dell'articolo 204 del codice della strada e del termine per la decisione del ricorso da parte del prefetto (Cass. Civ., I, 4204/99), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 2/2000.

3 – Ancora sul termine entro il quale il prefetto deve emettere l'ordinanza ingiunzione (art. 1, comma 3 D.L. 391/99), in **IL VIGILE URBANO** n. 2/2000.

4 – La contestazione immediata delle violazioni alle norme del codice della strada accertate con l'utilizzo di appositi apparecchi di rilevamento (Cass. Civ., III, 12330/99), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 3/2000.

5- Articolo 208 del codice della strada e destinazione dei proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie per la violazione alle norme del codice della strada, in **IL VIGILE URBANO** n. 5/2000.

6- Ulteriori precisazioni della sezione III della Corte di Cassazione in merito alla contestazione immediata delle infrazioni alle norme del codice della strada accertate con l'utilizzo di appositi apparecchi di rilevamento (Cass. Civ., III, 4010/2000), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA**, n. 4/2000.

7- Ancora sui diritti di notifica di spettanza dei messi comunali. Recenti novità, in **IL VIGILE URBANO**, n. 11/2000.

8- Ancora sul controllo sugli atti a richiesta del prefetto (note alla sentenza della IV sezione del consiglio di Stato n. 1964 del 6 aprile 2000), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA**, n. 6/2000.

Anno 2001

1 - La Corte Costituzionale interpreta l'articolo 188 del codice della strada e definisce il significato dell'espressione "veicoli al servizio delle persone invalide", in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA**, n. 1/2001.

2 – La Corte costituzionale interpreta l'articolo 208 del codice della strada (nota di commento alla sentenza della Corte costituzionale n. 426 del 17 ottobre 2000), in **IL VIGILE URBANO**, n. 2/2001.

3 – La richiesta di controllo da parte del prefetto nel nuovo T.U. delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, in **COMUNI D'ITALIA**, n. 2/2001 e **NUOVA RASSEGNA**, n. 3/2001.

4 – Contestazione immediata delle violazioni alle norme del codice della strada (nota a Cassazione civile n. 1380/2000 e 10107/2000), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 2/2001.

5 – Ancora in tema di contestazione immediata delle violazioni alle norme del codice della strada : la svolta nella giurisprudenza della 1° sezione della Cassazione (Commento a Cassazione, 1° sezione civile, sentenza n. 2494 del 21 febbraio 2001), in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 3/2001.

6 – Ancora sulla sospensione provvisoria della validità della patente di guida a seguito di sinistro stradale, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 4/2001.

7 – La 1° sezione della Cassazione e la contestazione immediata delle violazioni al codice della strada accertate tramite gli "appositi apparecchi di rilevamento" : brevi note sull'ambito della discrezionalità degli agenti accertatori sottratta al sindacato di legittimità del giudice dell'opposizione, in **RIVISTA GIURIDICA DI POLIZIA** n. 5/2001.

INCARICHI IN COMMISSIONI (ricoperti quale funzionario di prefettura nel periodo 10.10.1994 - 30.08.1996).

Segretario della Commissione di Sorveglianza sugli archivi della Prefettura di Treviso.

Presidente del Gruppo permanente di Lavoro in materia di Statistica della Prefettura di Treviso.

Membro della Commissione di Vigilanza sull'Archivio Notarile di Treviso.

Membro della Commissione di Sorveglianza sugli Archivi della Sezione Staccata per i servizi demaniali di Treviso (ex Intendenza di Finanza).

Segretario del Consiglio Provinciale di Amministrazione per il personale dei segretari comunali e provinciali - anni 1995 e 1996.

Segretario della Giunta Provinciale Amministrativa della Prefettura di Treviso in sede di Tutela.

Ufficiale rogante per la Prefettura di Treviso

Membro della Commissione di Sorveglianza sugli Archivi della Direzione Provinciale del Tesoro di Treviso.

Membro della Commissione di Sorveglianza sugli archivi della Sezione Polizia Stradale di Treviso.

Membro della Commissione Provinciale per la disciplina dei pubblici esercizi ex art. 6/3 della l. 287/91 presso la provincia di Treviso.

Segretario della commissione provinciale di vigilanza sui locali di pubblico spettacolo della Prefettura di Treviso.

Membro della commissione di sorveglianza sugli archivi dell'Ufficio Tecnico Erariale della provincia di Treviso.

Membro della commissione di sorveglianza sugli archivi dell'istituto repressione frodi della provincia di Treviso.

INCARICHI VARI E ATTIVITA' DI CONSULENZA.

- Relazione sul d.l. 270/96 (modifiche al codice della strada) per il "Circolo dei Tredici" (associazione dei Comandanti di polizia municipale del Triveneto), inviata ai Comandi di Polizia Municipale del Triveneto, Giugno 1996.

- Partecipazione in qualità di docente al Corso di Aggiornamento professionale sulle Istituzioni Europee per Insegnanti e Studenti dell'Ultimo Anno del Liceo Scientifico Giorgione di Castelfranco Veneto. N. 6 ore di lezione. Febbraio 1997.

- Dal luglio 1997 al dicembre 1997 collaboratore della casa editrice EGAF di Forlì per la redazione di un commento al codice della strada - contratto annuale di edizione

- Intervento quale relatore al Convegno interregionale del 21.03.1997 organizzato dal Circolo dei Tredici (associazione comandanti P.M. del Triveneto) avente ad oggetto "D.P.R. 610/96 - Modifiche al regolamento di esecuzione del codice della strada - Novità in materia di circolazione stradale"

- Intervento quale relatore al convegno : Problemi cimiteriali in un comune capoluogo di provincia - realizzato a Treviso a cura dell'assessorato ai servizi sociali il 24.10.1997.

- Intervento al convegno : Il codice della strada nel prossimo futuro, Firenze 3.12.1997, organizzato dalla delegazione Toscana dell'Associazione Nazionale Comandanti e Ufficiali di Polizia Municipale.

- Consulenza al Consorzio di polizia municipale di Montebelluna (TV) e nomina a Responsabile del settore economico e finanziario del consorzio (dal 24.10.1997 al 1.06.1998).

- Nell'ambito del Programma U.E. Leader II nomina a consulente amministrativo del GRUPPO AZIONE LOCALE n. 4 (Pianura e Collina Trevigiana Destra Piave) - 16 aprile 1998.

- Dal 1.12.1998 al 4.06.2001 segretario del Consorzio per la gestione delle risorse idriche della Castellana (TV).

Presidente del Nucleo di Valutazione dell'ESU (ente diritto allo Studio) dell'Università di Padova, periodo 2009-2010.

Possagno 14.08.2010